



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

PROGRAM SZKOLENIA

Zarządzanie projektem i kierowanie zespołem projektowym

GRUPA DOCELOWA: Uczestnicy Projektów, Kierownicy Zespołów, Kierowników Projektów, Komitetów Sterujących, Sponsorzy i pracownicy naukowcy realizujący projekty

CEL GŁÓWNY: Celem głównym szkolenia jest poznanie i zrozumienie podejścia PMI tak, aby po szkoleniu każdy z uczestników mógł pracować w projekcie zarządzanym według PMI. Tak by każdy rozumiał zasady i terminologię tego podejścia oraz umiał określić swoje miejsce i rolę w zespole projektowym.

CELE SZCZEGÓŁOWE:

- Dostarczenie teoretycznej i praktycznej wiedzy wspomagającej skuteczne realizowanie projektów.
- Opanowanie powszechnie stosowanej terminologii zarządzania projektami.
- Usystematyzowanie wiedzy uczestników i skonfrontowanie ich doświadczeń projektowych z najlepszymi światowymi praktykami opisanymi w *PMBOK® Guide (w metodyce PMI)*.
- Poznanie mechanizmów zarządzania projektami.
- Wypracowanie umiejętności stosowania najważniejszych technik i narzędzi zarządzania projektami, opisanych w *PMBOK® Guide/ PMI*.
- Omówienie możliwości wykorzystania w organizacji zamawiającego poznawanych narzędzi i technik zarządzania.

METODY DYDAKTYCZNE:

- Wykład – prezentacje – mini wykłady – sposób na przekazanie wiedzy teoretycznej;
- Dyskusja – czas na szkoleniu na omówienie zagadnień problematycznych i wzajemne dzielenie się doświadczeniami projektowymi, możliwość wymiany poglądów i interaktywnego zdobywania wiedzy, dyskusje są zawsze moderowane przez prowadzącego;
- Ćwiczenie zespołowe – praca w grupach – ćwiczenia praktyczne realizowane w zespołach, prezentacja i omówienie wyników poszczególnych grup oraz wyciągnięcie wspólnych wniosków;
- Ćwiczenie indywidualne – praktyczne ćwiczenia realizowane przez każdego uczestnika indywidualnie, prezentacja wybranych rozwiązań i omówienie wyników oraz wyciągnięcie wspólnych wniosków.

Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

ŚRODKI DYDAKTYCZNE:

- prezentacja multimedialna,
- flipchart,
- materiały uczestników,
- ćwiczenia w materiałach

Lp.	Temat (części)	Metoda dydaktyczna	Czas
1.	<p>Wprowadzenie (definicje, pojęcia).</p> <ul style="list-style-type: none"> • specyfika projektów – definicja, cechy projektu • do jakich działań powinno być zastosowane podejście projektowe, funkcyjne hierarchiczne? • cechy odróżniające projekt od rutynowych działań w firmie. • spójność projektów ze strategią organizacji. • ocena koncepcji projektu, uzasadnienia biznesowego projektu w odniesieniu do strategii firmy. <p>Kierowanie całościowe projektem</p> <ul style="list-style-type: none"> • ogólny model fazowy projektu. • cykl życia projektu. • Podejście procesowe do zarządzania projektem – pięć grup procesów – charakterystyka i wzajemna powiązania: <ul style="list-style-type: none"> • Grupa procesów rozpoczęcia (inicjowania) – omówienie szczegółowe <ul style="list-style-type: none"> • Grupa procesów planowania • Grupa procesów realizacji • Grupa procesów monitorowania i kontroli • Grupa procesów zakończenia (zamknięcia) • Zarządzanie integracją projektu <p>Planowanie projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> • plan projektu • realizacja planu • zarządzanie (kierowanie) zmianami w planie projektu 	<p>Zebranie oczekiwań Wykład Dyskusja</p> <p>Wykład Dyskusja</p> <p>Wykład Dyskusja</p> <p>Wykład Dyskusja Ćwiczenie zespołowe</p>	8.30 – 10.30

Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

	<p>Zarządzanie zakresem projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> • inicjowanie projektu • planowanie zakresu • określenie struktury zakresu • weryfikacja zakresu • kontrolowanie zakresu • zarządzanie zakresem: narzędzia i techniki • realizacja ćwiczeń zarządzania zakresem • narzędzia informatyczne wspomagające zarządzanie projektem 		
2.	Przerwa – kawowa		10.30 – 10.45
3.	<p>Zarządzanie czasem projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> • określanie działań • określanie kolejności działań • szacowanie zasobów działań • szacowanie czasu trwania działań • sieć projektu, ścieżka krytyczna • harmonogram projektu <p>Zarządzanie kosztami projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> • planowanie zarządzania kosztami • szacowanie kosztów • określanie budżetu - konstrukcja budżetu • kontrolowanie kosztów • kontrola budżetu (metoda Earned Value) • Zarządzanie kosztami narzędzia i techniki 	<p>Wykład Dyskusja Ćwiczenie indywidualne</p> <p>Wykład Dyskusja</p>	10.45 – 12.30
4	Przerwa obiadowa		12.30 – 13.00
	<p>Zarządzanie komunikacją w projekcie</p> <ul style="list-style-type: none"> • planowanie komunikacji • dystrybucja komunikacji • zarządzanie wiedzą raportowanie • zamknięcie projektu <p>Zarządzanie jakością w projekcie</p> <ul style="list-style-type: none"> • planowanie jakości 	<p>Wykład Dyskusja Ćwiczenie zespołowe</p> <p>Wykład Dyskusja</p>	13.00 – 14.00



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

Podany harmonogram jest dokumentem ramowym, jego realizacja zależy od oczekiwań i zaangażowania uczestników.

wykaz proponowanej literatury/publikacji:

1. Oficjalny akredytowany podręcznik PMBOK EN 6th edition
2. oficjalny akredytowany podręcznik PRINCE2 – Skuteczne zarządzanie projektami
3. Oficjalny akredytowany podręcznik AgilePM® Agile Project Management
4. Oficjalny akredytowany podręcznik Change Management®
5. Oficjalny akredytowany podręcznik M_o_R Foundation®